



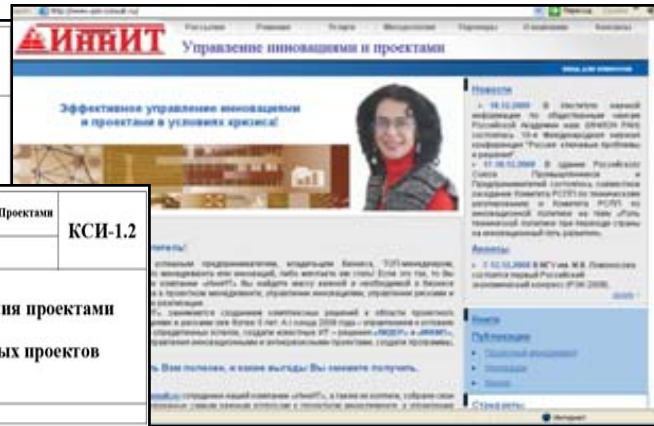
SES-2010-KZ
SOFTWARE ENGINEERING SUMMIT - 2010, KAZAKHSTAN
ASTANA / ALMATY, 18 - 20 MARCH 2010

Антикризисный проектный менеджмент



Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИНИТ»
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru
e_karlinskaya@innit.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru

	Евразийский Центр Управления Проектами	КС-АКНМ-1.2
	ООО «ИнНИТ»	
Евразийский стандарт антикризисного управления проектами (корпоративная версия)		



	Евразийский Центр Управления Проектами	КСИ-1.2
	ООО «ИнНИТ»	
Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия) Расширение для инновационных проектов		
Версия 1.2.090803		
Москва 2009		



**Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИнНИТ»**



1. Поддержка и развитие центра компетенции по инновационной и проектной деятельности для коммерческих, социальных и государственных структур.
2. Разработка и воплощение в жизнь отечественных стандартов по инновационной и проектной деятельности.
3. Внедрение автоматизированных информационных систем по управлению инновационной и проектной деятельностью на основе новейших технологий, мировых и отечественных стандартов.
4. Разработка программ инновационного развития регионов.

5. Разработка отечественных стандартов, в соответствии со сформировавшимися условиями рынка, в том числе и создание антикризисных программ





1. Современная теория и практика управления в условиях кризиса.
2. Особенности применения стандартов, методологий и инструментов проектного менеджмента в период кризиса

3. Необходимость создания антикризисного стандарта проектного менеджмента.
4. Базовая структура антикризисного стандарта проектного менеджмента.
5. Преимущества и выгоды применения антикризисного стандарта.



Корпоративный подход без учета законов кризиса во внешней среде



Знание законов развития общества, прогнозирование кризисов, их свойства и жизненные циклы

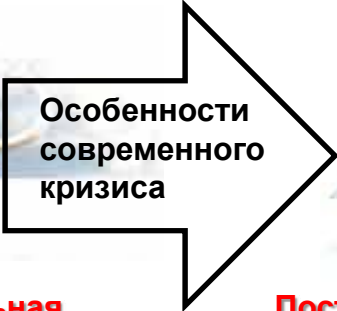


Циклы Кондратьева

«Закономерность взаимодействия циклов и кризисов в динамике общества»

«Футурошок» - переход к новой цивилизации

В основе работ ЕЦУП и Иннит - Междисциплинарный подход



Особенности современного кризиса



Индустриальная цивилизация (последняя треть XVIII - конец XX в.)

Постиндустриальная, интегральная цивилизации (XXI - XXII вв.)

	Евразийский Центр Управления Проектами	КС-АКИМ-1.2
	ООО «Иннит»	
Евразийский стандарт антикризисного управления проектами (корпоративная версия)		
Версия 1.2/090321/2		
Москва 2009		





- ✓ не работают или неправильно работают стандарты и методы, ориентированные на стабильную преуспевающую внешнюю среду;
- ✓ не работают методы копирования и тиражирования чужого опыта, ориентированные на стабильные финансирование и спрос;
- ✓ кризисы имеют свой жизненный цикл (спад, падение, депрессия, оживление, подъем) и на каждом его этапе применяются разные приемы управления, в том числе управления проектами;

✓ должна разрабатываться и гармонизироваться новая политика диверсификации портфеля проектов, управления активами, финансами, рисками, человеческими ресурсами на протяжении всего кризиса .

Меняется содержание проектного менеджмента:

с одной стороны - жесткое снижение финансирования, с другой – возможность привлечения более дешевых человеческих ресурсов, выгодное использование стремительно обесценивающихся активов, использование в своих целях возросшей лояльности подрядчиков, расширение бизнеса за счет использования интернет технологий и т.д.



Для управления предприятиями и условиях кризиса необходимо:

- ✓ обеспечить четкую диагностику типа кризиса,
- ✓ этапа его жизненного цикла и что это означает для конкретного предприятия,
- ✓ разработать антикризисную политику управления во всех сферах деятельности предприятия от областей деятельности, продуктов и услуг до работы с сотрудниками, поставщиками, дистрибьюторами банками.



Необходимо объединить разрозненные знания о кризисах , управлении рисками, достижениями в области проектного менеджмента и создать Антикризисный стандарт проектного менеджмента, который позволит максимально эффективно управлять предприятием на всех этапах кризиса.

Удачным примером служит

[Антикризисный стандарт проектного менеджмента \(АКПМ-2009\)](#)





Базовая структура антикризисного стандарта проектного менеджмента.

Кризис -
определение
его типология

Цель – преодоление кризиса и победа в конкурентной борьбе

Профессиональ-
ные
требования к
менеджерам
проекта и
гlossарий

Классификация
кризисов,
их
распознавание
и разрешение

	Евразийский Центр Управления Проектами	КС- АКПМ- 1.2
	ООО «ИнНИТ»	
<p>Евразийский стандарт антикризисного управления проектами (корпоративная версия)</p> <p>Версия 1.2/090321/2</p>		
<p>Москва 2009</p>		

Компетенции
проектного
менеджмента

Жизненный цикл
кризиса и
проектный
менеджмент на
каждом его этапе

Антикризисный проектный менеджмент:
управление проектами,
программами, портфелями

Процессы
антикризисного
проектного
менеджмента





➤ Импортные стандарты и методы проектного менеджмента созданы для управления в условиях стабильной преуспевающей экономики и не работают либо работают неправильно в условиях кризиса, поэтому их применять бесполезно;

➤ Систематизация и гармонизация разрозненных знаний в области правил, законов, свойств и методов управления в условиях кризиса в одном документе обеспечивает возможность рационально управлять

предприятиями на каждой фазе жизненного цикла кризиса и максимально использовать свойства и возможности кризиса для успешной деятельности предприятия;

➤ Рост грамотности в управлении кризисами и антикризисными проектами повышает уровень управления предприятиями и квалификацию управленческих кадров;

➤ Применение антикризисного стандарта позволяет осуществить правильный отбор проектов на стадии падения производства, создание и управление антикризисными проектами для защиты предприятия от гибели, своевременно провести скупку резко подешевевших активов и получить высококвалифицированные кадры на стадии депрессии, адекватно выбрать перспективные направления в лидерских отраслях и технологиях.



[Антикризисный стандарт проектного менеджмента \(АКПМ-2009\)](#)

Статьи и презентации по теме [Кризис](#)

Семинары по [Антикризисному управлению](#)

Семинары по [Корпоративному управлению рисками](#)



[Лидер](#) – версия корпоративного решения для управления предприятием в условиях кризиса.

Мультимедийный курс «Инновации и Проектный менеджмент Китая: идеи, решения и уроки для России»



Спасибо за внимание!

Пишите, звоните.



**Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «Иннит»
+7(926)317-9501
e_karlinskaya@innit.ru
info@innit.ru
Skype: elenakarlinskaya
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru**

