



Разработка новой версии Евразийского стандарта управления проектами

10.10.2011 завершена разработка новой версии Евразийского стандарта управления проектами в рабочей группе, и документ представлен на рассмотрение участников Сообщества ЕСУП.

14.10.2011 состоится итоговое совещание Сообщества ЕСУП, далее текст будет опубликован для открытого обсуждения. После обработки всех замечаний и предложений, итоговый текст будет опубликован в ноябре-декабре 2011 г.

Новая версия ЕСУП воплощает опыт пяти лет работы по данной теме широкого круга экспертов из различных отраслей.

В связи с ростом интереса к управлению проектами, постоянно увеличивается количество соответствующих национальных и международных профессиональных организаций и поддерживаемых ими моделей и стандартов. Это отражает естественную тенденцию к диверсификации рынка.

Погружаясь в особенности сегментов проектной деятельности, важно не упустить главное. Проект как уникальное предприятие по созданию новых, продуктов, услуг, объектов и систем означает особую ответственность для всех его участников. Ответственный системный подход к управлению проектами предполагает гармонизацию результатов проекта с внешним миром по целям, ресурсам, прямым и косвенным последствиям и т.д. Уровень такой гармонизации зависит от участников, целей, содержания и размеров проекта, и формально может простираться от микро до макроэкономики. Однако, у любой человеческой деятельности есть еще идеальная составляющая, в которой проект в целом и каждый его участник определяют свое место и роль относительно гуманитарных, социальных, цивилизационных ценностей и целей.

Необходимость разработки новой версии вызвана следующими факторами:

- сформировались новые, или усилились старые вызовы в области проектной деятельности;
- накоплен новый опыт применения различных моделей и стандартов управления проектами;
- накопились замечания и пожелания по содержанию ЕСУП.

Новые вызовы в области проектной деятельности означают, прежде всего, макроэкономические условия выполнения проектов:

- не успев толком выйти из недавнего глобального финансово-экономического кризиса, глобальная экономика столкнулась с новыми осложнениями в США, Европе, Японии;
- российская экономика чрезмерно зависит от экспорта углеводородов, недостаточно активно откликается на призывы к модернизации и переходу на инновационный путь развития;
- усиливаются застой и коррупционность в российской экономике, существующий на сегодняшний день порядок в системе госзаказа способствует коррупции и многократному завышению цен.

Новые вызовы в области проектной деятельности связаны также с микроэкономикой:

- предприятия и проекты ощущают необходимость быстрее реагировать на изменения во внешней среде;
- нарастает понимание потребности в переходе от номинальной проектной культуры к реально действующей.

Накопленный новый опыт применения различных моделей и стандартов управления проектами показал, в частности, следующее:

- продолжает развиваться как стихийный, так и квалифицированный спрос на услуги в области управления проектами;
- сохраняются области деятельности, уровень управления в которых определяется не качеством соответствующих моделей, методик, тренингов, а качеством внутренних отношений участников проектов и повседневной деятельности;
- крупные мировые профессиональные сообщества управления проектами не успевают достаточно быстро реагировать на изменения обстановки: например даже такое заметное явление внешней среды проектов как глобальный финансово-экономический кризис не был отражен в их нормативных документах ни в 2008 году, ни до сих пор.

Накопленные замечания и пожелания по содержанию ЕСУП были частично реализованы уже в предыдущих версиях. Некоторые вопросы требовали размышлений, результаты которых отражены в новом документе. Остались также вопросы, ответы на которые нам пока неизвестны.

ЕСУП развивается как проект, открытый для лучшего опыта и инноваций. Главные критерии для включения новых элементов носят системный, ценностный и содержательный характер:

- содействие достижению стратегических целей участников проекта;
- соответствие лучшим практикам;
- эффективность в условиях Евразии.

За время, прошедшее после выпуск первой версии ЕСУП, в него были внесены три серии изменений с 1.1 по 1.3. Новая версия отмечена более глубокими новациями и носит обозначение 2.1.

ЕСУП стал еще более мультистандартным по методическим основаниям. Его первая версия была преднамеренно выполнена как «Два в Одном» и отображала преимущественно опыт применения в условиях СНГ моделей проектного управления США и Европы. По мере усиления экономики Китая и повышения интереса к опыту Японии ЕСУП стал развиваться в направлении «Три в Одном», усваивая опыт стран Дальневосточного региона. Сегодня мы видим новые примеры успешных проектов и в других регионах, видим также примеры внимательного отношения к отечественному опыту, поэтому ЕСУП поддерживает совместимость с наиболее популярными стандартами по методическим основаниям. Такой подход позволяет поддерживать также:

- масштабируемость по отношению к проектам разного размера и сложности;
- разработку расширений для более точной настройки на специфику разных отраслей и проектов.

Главные изменения в документе можно показать в следующем списке:

1. Изменение статуса на стандарт сообщества (ранее статус был корпоративный).
2. Более подробно рассмотрены геополитические и цивилизационные аспекты проектной деятельности.
3. Отображение опыта проектной деятельности (как позитивного, так и негативного) России, США, Китая, Германии, Великобритании, Японии и других стран.
4. Упрощение формата описания бизнес процессов.
5. Реализация полученных замечаний пользователей.
6. Упрощение и гармонизация текста.
7. Усиление блоков по управлению программами и портфелями, при этом большее внимание уделено программам проектов.

8. Системно показаны уровни управления проектом, более подробно рассмотрены стратегический и технический уровни.
9. Расширен перечень основных участников проекта, в него включены, например, члены семей участников проекта.
10. Больше внимания уделено внешней среде (окружению) проекта.
11. Усилено внимание к борьбе с коррупцией.
12. Не включен в состав ЕСУП, но разрабатывается как отдельный документ этический Кодекс, публикация ожидается в декабре 2011.
13. Значительно расширен состав инструментов управления проектом.
14. Учен опыт MFS, RUP, Agile. При рассмотрении жизненного цикла отображен подход этих методик и опыт выполнения экстремальных проектов.
15. Из состава основных документов удалено описание продукта проекта.
16. Показаны возможные расширения областей знаний.
17. Учен опыт выполнения проектов и разработки корпоративных стандартов в компаниях – лидерах российского и мирового рынка.
18. Заявлены поддержка механизмов асессмента систем управления проектами, системы сертификации, национального конкурса совершенства в управлении проектами.
19. Подчеркнута вариативность построения систем управления проектами.
20. Показан механизм и критерии рационального выбора моделей и стандартов управления проектами.
21. Выделены как базовые компоненты системы управления позиционирование и целеполагание.
22. Рассмотрена вертикаль целеполагания в связи с инструментом «Интегральный структурированный перечень проектов»
23. Рассмотрен средовой подход как важное условие формирования субъектов инновационного развития и благоприятной внешней среды для проектной деятельности.
24. Упрощена внутренняя нумерация текстовых блоков.
25. Впервые подробно рассмотрены принципы формирования и деятельности Сообщества ЕСУП.
26. Рассмотрены разные варианты структурирования жизненного цикла проекта.
27. Включено новое приложение, раскрывающее политику распространения ЕСУП и защиты прав интеллектуальной собственности на основе принципов свободного стандарта, аналогичных принципам GPL, поддерживаемых разработчиками свободного софта.

Отраслевые и функциональные расширения ЕСУП разрабатывают участники сообщества ЕСУП – центры компетенции по соответствующим вопросам развития. В связи с выходом в свет новой редакции ЕСУП ожидается расширение состава центров компетенции и создание новых отраслевых приложений.

Счастливых проектов с новым стандартом!